



«МЫ ДАЖЕ ОПЕРЕЖАЕМ ВРЕМЯ»

Многим из нас доводилось ездить из Санкт-Петербурга в Москву на «Сапсане». До недавнего времени тормозные системы для «Сапсана» поставлял немецкий концерн Knorr-Bremse. В прошлом году его производство в Петербурге было свернуто, сейчас комплектующие поставляют в Россию из Германии.

Но скоро ситуация изменится. Через год АО «Завод АТИ», а расположено предприятие на Цветочной ул., д. 16, планирует запустить новую линию по производству дисковых тормозов для скоростных поездов «Ласточка» и «Сапсан». Для этого уже имеется основное оборудование, а также опыт в изготовлении колодок для «Невского экспресса».

Сегодня о предприятии рассказывает его генеральный директор Андрей НЕЧАЕВ.

Наш завод основан в 1913 году, и на каждом этапе развития мы идем в ногу со временем и даже опережаем время, находимся на шаг впереди. Мы чутко реагируем на рынок, на спрос покупателей – а он, естественно, значительно отличается от того, что было 10-15 лет назад. Нам удалось на базе 100-летнего опыта построить современное производство.

У нас есть люди, на которых мы можем опереться. Очень гордимся, например, нашей испытательной лабораторией. Там работают уникальные специалисты, таких в природе больше нет. Человека с улицы в научно-технический центр никогда не возьмешь, его нужно долго учить. У нас в этом центре порядка 25 сотрудников, как минимум 10 из них – поистине уникальные люди и специалисты. Они занимаются, например, разработками

и разработки, мы выглядим очень достойно, потому что можем предложить свою продукцию, в том числе, для грузовиков ведущих мировых производителей: Volvo, MAN, Scania и так далее. Вот это и называется «идти в ногу со временем».

Причем важно же не просто предложить продукт, а гарантировать качество. Мы, например, гарантируем 120 000 километров пробега для иностранных грузовиков. В одной из фирм грузовики прошли в среднем 137 000 километров, и у них еще 40% запаса по износу.

Очень серьезные технические требования у метрополитенов, а мы сотрудничаем и с петербургским, и с московским, и с минским, и с бакинским, и так далее, практически, со всеми метрополитенами на территории России и ближайших стран.

предприятие. Теперь мы – один из ведущих заводов страны. Все благодаря тому, что тогда у руководителя получилось сохранить и завод, и людей, которые на вес золота. Разрушить-то легко, а вот создать с нуля – очень сложно. Нам не пришлось, мы продолжали работать.

Сейчас время другое, сейчас на нашу продукцию есть спрос. Политика импортозамещения очень помогла.

Например, хризотилловые материалы держат температуру до 550 градусов, а нам поступает заказ, где материалы должны выдерживать 1200 – наши технические специалисты тут же включились в работу, нашли нужный состав. Мы его разработали, протестировали и внедрили. Теперь мы производим высокотемпературные материалы из керамического и базальтового волокна.

Или, например, продукция из высокотехнологических материалов, комплектующие для космической отрасли – направления разные, везде есть тонкости и особенности, наша задача – соответствовать всем стандартам, и нашей технической лаборатории это по силам, мы решаем эти вопросы.

Московский район – моя родина, я житель района в третьем поколении. Я родился прямо в Парке Победы – там 43 года назад был роддом. Помню, ко-



сим изменения в соответствии с требованиями тех, для кого мы работаем.

Около 20-25 процентов наших работников не только трудятся, но и живут в Московском районе. Найти специалистов непросто, мы даже ушли от практики ученической зарплаты – более низкой ставки до выхода на производственные нормы. Мы с первого дня стараемся стимулировать человека, хотя три-четыре месяца человеку нужно только на обучение. На заводе есть разрядность, мы выдаем 13-ю зарплату, обеспечиваем бесплатное питание – создаем максимально комфортные условия для сотрудников. Есть своя награда, премия – «Золотой знак Завода АТИ».

очень масштабно. Для многих «Завод АТИ» – целый город, в основе которого производство.

Отдельная любопытная история: как у нас на территории завода появилась памятная доска Мао Цзэдуна. Вот как все сложилось. Мы в 2004-м купили в Китае партию высококачественных станков. А у них, надо сказать, хорошо развито производство в этой отрасли, мы постоянно обмениваемся опытом. В 2006-м из Коммунистической партии Китая написали нам письмо: сказали, что хотят преподнести нам подарок – памятную доску товарища Мао Цзэуна. Мы приняли ее в дар, разместили у себя, торжественно открыли. И теперь это одно из мест притяжения для многих

занимаются, например, разработками новых фрикционных рецептур, продукция производится для скоростных поездов, для метрополитена, трамваев и троллейбусов.

По сути, всё, что ездит по Петербургу, ездит на тормозных колодках нашего завода. Конечно, такой масштаб требует новых подходов. Когда в России началась политика импортозамещения, к нам стали поступать заказы со всей страны. Сейчас широко используется импортная техника – грузовые автомобили, автобусы и так далее – и им, естественно, нужны комплектующие. Объем работы значительно возрос, новые обстоятельства потребовали от нас серьезных изменений, модернизации. И мы с этим справились.

За последние пять лет наша испытательная лаборатория внедрила несколько совершенно новых рецептур. Например, какое-то время назад мы покупали для тормозных колодок иностранных автомобилей готовые рецептуры и просто использовали их у себя, а в последнее время разрабатываем все сами. Поэтому сегодня, например, участвуя в автосалонах, где выставляются новейшие технологии

России и ближайших стран.

Мы гордимся тем, что завод за все сто с лишним лет ни разу не останавливался. Даже во время Великой Отечественной. Тогда 63 ленинградца были эвакуированы на Урал, в город Асбест, и они там очень оперативно развернули такое же производство, в 1942-м выпустили первые накладки сцепления для танков, «Катюш» и так далее. Но и в блокадном Ленинграде оставалось производство: небольшой цех, где делали асбестовые колпаки. Немцы сбрасывали на крыши домов зажигалки – не бомбежка, но тоже дома могли загореться. И дети, подростки брали эти асбестовые колпаки, дежурили на крышах и тушили такие зажигалки – в том числе, благодаря этому, город не сгорел.

После войны, когда промышленность стала развиваться активно, началось строительство метрополитена и развитие железных дорог – объемы производства выросли. В 90-е, конечно, заводу было непросто, но опять же мы не останавливались. Нашему директору Сергею Евгеньевичу Васильеву удалось даже модернизировать

43 года назад был родом. Помню, когда был пионером, в день Победы 9 мая с гордостью стоял со знаменем в Парке на Аллее героев и приветствовал ветеранов. Это не забывается. Так что вся моя жизнь, учеба, работа – все проходит в любимом Московском районе.

Когда я был на втором курсе института, искал подработку – попал на «Завод АТИ». Так случилось, что остался здесь. Мне 43 года, у меня в трудовой книжке есть только одно место работы. Менялись должности, но только на нашем предприятии.

Мне однажды коллега сказал очень важную вещь – фразу, которую я хорошо запомнил: держись за трубу. Имеется в виду, что завод – это всегда серьезно и стабильно. С коммерческими фирмами так не бывает, а тут можно быть уверенными в завтрашнем дне. Сергей Евгеньевич Васильев – человек, который вывел завод в лидеры – был моим наставником, я ему очень благодарен за вклад в мое развитие.

Сейчас у нас на заводе внедрена система менеджмента качества – контролируем качество всех составляющих процесса производства, а также отслеживаем отзывы заказчиков, вно-

На заводе есть много династий – например, отец и сын работают или мать с сыном. Это очень важный для нас показатель: мы видим, что сотрудники приводят сюда своих детей – потому что уверены в уровне завода, в высоких и достойных условиях для работы. Вообще «Завод АТИ» – это, конечно, в первую очередь люди. Здесь есть костяк примерно из 100 человек, и, если бы не они – не было бы тех результатов, тех достижений, которыми мы сейчас можем гордиться. Есть просто незаменимые сотрудники! Те, кому достаточно, если станок сломался, руку на него положить, чтобы определить проблему – это удивительно!

«Завод АТИ» – это на самом деле не только производство, хоть оно и в основе. Наш завод – гораздо большее за счет социальной работы. У нас на территории есть храм, доступный для всех желающих, действует точка православного радио, православный театр «Странник» с очень сильной и талантливой труппой, которая ставит в основном классику – на их спектакли тоже может прийти любой желающий. Духовно-нравственная работа идет

китайских гостей Петербурга, делегаций из Китая: они приезжают сюда как к достопримечательности.

Мы внедряем новое оборудование – это необходимо, без этого никак. Но у нас есть и уникальные станки – такие, которые вообще нигде в мире больше не производят, их просто не купить. Поэтому у нас есть собственный обслуживающий цех, фактически, мы полностью ремонтируем и модернизируем станки, которые нам нужны.

Завод нацелен на производство продукции максимально высокого качества. Было бы очень здорово, если бы у нас в стране выросло производство высококачественной техники, мы готовы в этом участвовать. Поезда, метро, трамваи, автомобили будут ездить всегда, этот рынок надежен и стабилен – и, пока все так, есть и будет «Завод АТИ». Да, технологии продолжают меняться, мы готовы соответствовать.

Уже сейчас я вижу, что молодежь снова стремится работать на заводах – это очень ценно, мы нуждаемся в молодых, талантливых, квалифицированных кадрах. Приятно видеть такую тенденцию.